



UNTERNEHMENSLEITBILD

Sinn und Zweck
Prinzipien und Einstellungen
Vision und Ziele
Kernkompetenzen

Wer wir sind – Wie wir ticken – Wo wir hinwollen – Was uns einzigartig macht

Wer wir sind

HORA eTec ist seit 1919 Zulieferer für die Elektroindustrie im Bereich Stromanschlusstechnik und Verteilung.

Wir sind Experten für die Energieeinspeisung und -verteilung im Bereich Niederspannungstechnik.

Weltweit beliefern wir namhafte Unternehmen aus der Elektrotechnik und dem Handel.

Mit unseren Produkten sorgen wir immer für den richtigen Anschluss.



| | | |
|----|--------------------------------------|----|
| 1 | Firmenhistorie..... | 4 |
| 2 | Vision und Ziele..... | 6 |
| 3 | Firmenstrategie..... | 8 |
| 3a | Sinn und Zweck des Unternehmens..... | 8 |
| 3b | Prinzipien und Einstellungen..... | 10 |
| 3c | Kernkompetenzen..... | 12 |
| 3d | Nutzenversprechen..... | 13 |
| 3e | Kernkunden..... | 14 |
| 3f | Unternehmenstreiberkennzahl..... | 15 |
| 3g | Zusammenfassung..... | 16 |
| 3h | Meilensteine..... | 18 |
| 4 | Ansprechpartnerin..... | 9 |

1 Firmenhistorie



Die Pioniere der Räumtechnik:

Die Erfindung der Räumnadel hat es ermöglicht, jede gewünschte Profilgeometrie in ein Werkstück zu schneiden statt nur runde Löcher zu bohren. HORA hat den Prozess der Räumtechnik im Laufe der Firmengeschichte für die Anforderungen in der Elektrotechnik optimiert.



Woher kommt unser Firmenname?

19
19

Das Unternehmen wurde 1919 von Josef Hora in Wuppertal gegründet. Ursprünglich eine Dreherei haben wir uns im Laufe der Zeit vom reinen Lohnfertiger zum Systemanbieter für die Elektrotechnik entwickelt.



Standort Bünde

Nachdem im zweiten Weltkrieg große Teile der Firma zerstört worden waren, fand 1960 der komplette Umzug ins ostwestfälische Bünde statt.

HORA
eTec

Was bedeutet unser HORA-Ball?



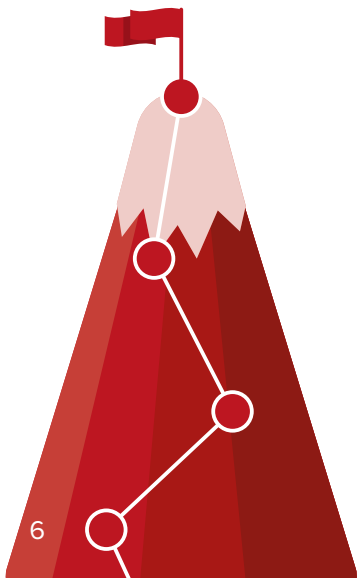
Der HORA-Ball ist fester Bestandteil unseres Logos und Wiedererkennungsmerkmal auf unseren Produkten weltweit. Auch wenn er Ähnlichkeit mit dem heutigen WLAN-Symbol hat, symbolisiert der markante Ball mit den Bögen unsere größte Stärke: die perfekte Räumtechnik für die elektrische Verbindungstechnik.

2 Vision und Ziele

In 10 Jahren wollen wir

- der erste Gedanke der Kunden beim Thema Zerspanteile sein.
- der größte Anbieter für **PCB-Terminals** weltweit sein.
- einer der führenden Hersteller für **bleifreie** Anschlusstechnik sein.
- einer der ersten Hersteller im Bereich Zerspanntechnik mit **Nachhaltigkeitslabel** sein.

- der führende Hersteller im Bereich Zubehörteile für Energieeinspeisung und -verteilung im Schaltschrank sein.
- einer der Top-5-Hersteller im Bereich **Phasenschienen** sein.



Bis 2030 wollen wir unseren Umsatz auf 100 Mio. EUR vervierfachen.

Was bewegt uns leidenschaftlich?

- Sinn und Zweck
- Prinzipien und Einstellungen (S. 10)

Unser langfristiges Ziel

Worin können wir die „Weltbesten“ sein?

- Kernkompetenzen
- Nutzenversprechen (S. 13)

Was treibt unser Geschäft an?

- Kernkunden
- Unternehmens-treiberzahl (S. 15)

3 Firmenstrategie

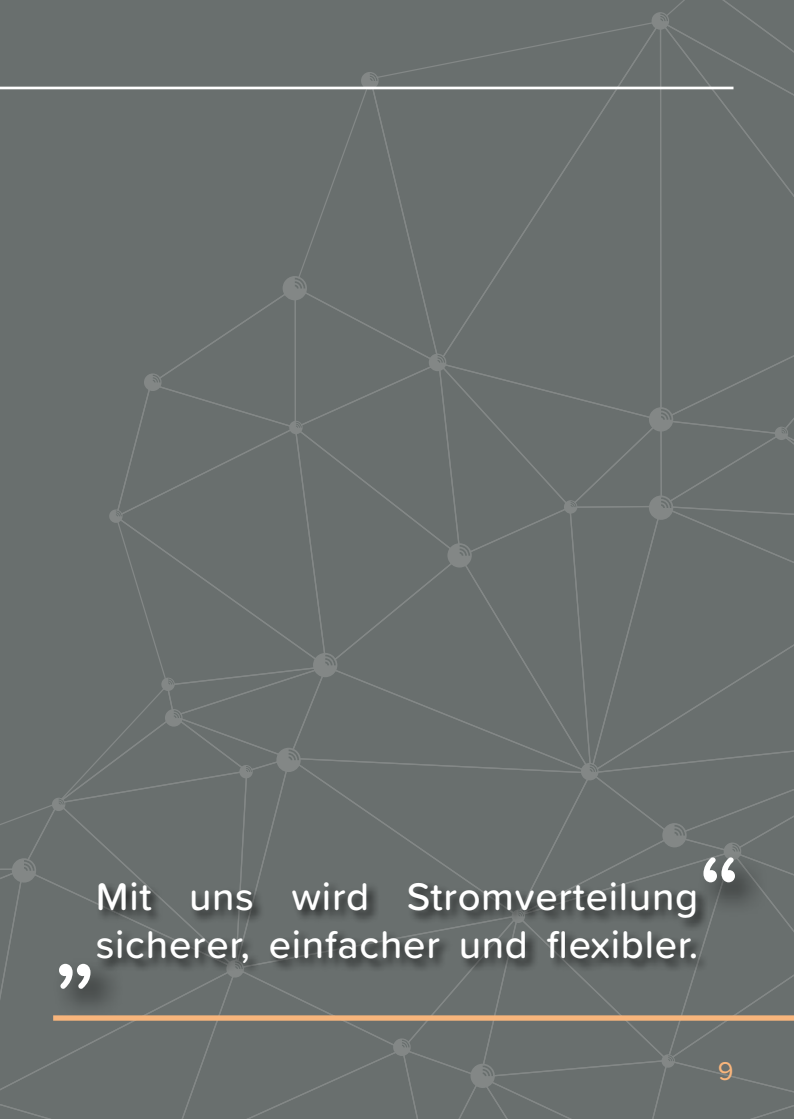
3a Sinn und Zweck des Unternehmens

BEI UNS FINDEN SIE DEN RICHTIGEN ANSCHLUSS

(technisch und menschlich)

Bei uns finden Sie weltweit den richtigen Anschluss. Wir sorgen dafür, dass der Strom dort ankommt, wo er benötigt wird. Ob im Schaltschrank, in der Fabrik, im Windrad, in der Ladesäule oder beim Anschluss einer Lampe: Wir sorgen immer und überall für die passende Verbindung!





” Mit uns wird Stromverteilung
sicherer, einfacher und flexibler. “

3 Firmenstrategie

3b Prinzipien und Einstellungen

Wie ticken wir?

- Wir sind kunden- und lösungsorientiert. Jegliches Tun und Handeln ist auf den Kunden abgestimmt. Wir leben vom Verkaufserfolg unserer Kunden.
- Wir kümmern uns leidenschaftlich und helfen schnell weiter. Wir sorgen dafür, dass es unseren Kunden gut geht.
- Wir sind aktiv im Handeln und denken mit und voraus. Wir treiben Dinge schnell voran.
- Wir sind bunt und vielfältig, sowohl im Tun als auch in unserer Meinung.

KUNDENORIENTIERT

Cool

- Wir suchen eine Lösung für und mit dem Kunden. Geht nicht, gibt es nicht.
- Wir nehmen dem Kunden die Probleme ab und feiern seine Erfolge.

Uncool

- Sachen liegen lassen.
- Keine Antwort geben.
- Falsche Informationen geben.
- Sich nicht für den Kunden einsetzen.

KÜMMERER

Cool

- Wir fühlen uns zuständig.
- Wir sind aufmerksam.
- Wir sprechen Sachen an.
- Wir trauen uns, die Initiative zu ergreifen.
- Wir begreifen Fehler als Lernchance.

Uncool

- Es ist nicht mein Problem.
- Ich bin nicht dafür zuständig.
- Ich mache Dienst nach Vorschrift.

AKTIV HANDELN

Cool

- Dinge aktiv voranbringen.
- Über den Tellerrand hinausschauen.
- Informationen transparent machen.
- Lösungen vorschlagen.
- Eigene Entscheidungen treffen.

Uncool

- Abwarten und Dinge aussitzen.
- Nur in Problemen denken und mauern.
- Nur auf Entscheidungen anderer warten.
- Sich nur in seiner eigenen Blase bewegen.

VIELFALT

Cool

- Wir dürfen unterschiedliche Meinungen haben und diese auch vertreten.
- Wir begegnen uns auf Augenhöhe.

Uncool

- Vorurteile.
- Persönliche Angriffe anstatt sachlicher Kritik.

3 Firmenstrategie

3c Kernkompetenzen

WIR LEBEN UNSERE STÄRKEN AUS

- Technikführerschaft in Räumung und Zerspanung.
- Weltweites Produktionsnetzwerk nach deutschem Know-how und Qualität.
- Innovationskraft mit und für unsere Kunden.
- Frühzeitig Chancen erkennen, Risiken abwägen, Nutzen und Potenziale daraus umsetzen.

3d Nutzenversprechen

DAS MESSBARE KUNDENVERSPRECHEN

Wir versprechen unseren Kunden:

- Wir machen fast jede Geometrie/Kontur möglich.
- Unterschiedlichste Produktionsverfahren im HORA-Produktions-Netzwerk vorhanden.
- Wir bringen Ihre Produktidee zur Serienfertigung und treiben neue Entwicklungen voran.
- Liefersicherheit durch internationalen Produktions-Footprint. Wir sichern Ihren Supply Chain ab!
- Mehrsprachige Kundenbetreuung mit interkultureller Kompetenz. Profitieren Sie von unserem internationalen Sales Team.

Wir sind für Sie da, wenn Sie uns brauchen!

3 Firmenstrategie

3e Kernkunden

Der Kunde, der am wahrscheinlichsten unser Produkt zu unserem gewünschten Aufpreis kauft.

- Der Industriekunde, der **Vollsortimenter im Bereich Schaltschrankbau** sein möchte, benötigt unser umfangreiches patentiertes Produktsortiment aus der BU Komponenten für Energieeinspeisung und -verteilung.
- Der Großhandel, der die technische Beratungskompetenz und eine hohe Marktdurchdringung hat, und für seine Kunden eine große Bandbreite an **hochwertigen Produkten** vorhält.
- Der Hersteller von Energieverteilungssystemen, der die eigenen Produkte weltweit gewinnbringend verkaufen kann, da wir ihm technisch ausgereifte Artikel aus der BU Zeichnungsteile zum **guten Preis-/Leistungsverhältnis** zuverlässig liefern und proaktiv bezüglich Preisentwicklung beim Rohstoff beraten.
- Der Industriekunde, der Zeichnungsteile für seine Reihenklemmen zukauf, da er selbst eine geringe Eigenfertigungstiefe hat. Dafür sind unsere Bauteile optimal geeignet und der Kunde schätzt unseren **erstklassigen Service**.
- Der asiatische Hersteller von PCB-Terminals, der deutsche Qualitätsprodukte für den Export benötigt. Unsere BU Zeichnungsteile garantiert die **Verfügbarkeit** der PCB-Terminals, weil wir einer der größten Anbieter sind und große Produktionskapazitäten zur Verfügung stellen können zu einem optimalen Preis/Leistungsverhältnis.
- Für unsere Leistungsschalterkunden in der BU Zeichnungsteile lohnt sich bei kleineren und mittelgroßen Stückzahlen der Einsatz von Räumartikeln, da diese im Gegensatz zur Stanz-/Biegetechnik nur sehr geringe Aufwendungen für Werkzeuge erfordern. Wir haben genau die **passenden Maschinen** und Teile und können in Serie fertigen.

3f Unternehmenstreiberkennzahl

Die unverwechselbare Kennzahl,
um unser Unternehmen zu skalieren

Fundamentaler (skalierbarer)
Unternehmensmotor

=

EBITDA
(Betriebsergebnis vor Zinsen,
Steuern und Abschreibungen)

Anzahl der Aufträge

3 Firmenstrategie

3g Zusammenfassung

Bei uns finden Sie den richtigen Anschluss.

Mit uns wird Stromverteilung sicherer, einfacher und flexibler.

WIE TICKEN WIR?

KUNDENORIENTIERT

KÜMMERER

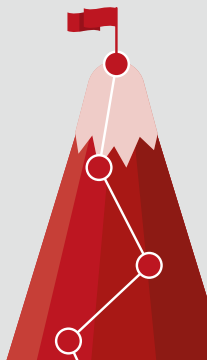
VIELFALT

AKTIV HANDELN

WO WOLLEN WIR HIN?

100 Mio. € Umsatz

- Der erste Gedanke der Kunden beim Thema Zerspanteile ist HORA.
- HORA ist führender Hersteller im Bereich Zubehörteile für Energieeinspeisung und -verteilung im Schaltschrank.



UNSER NUTZENVERSPRECHEN

Wir versprechen unseren Kunden:

- Wir machen fast jede Geometrie/Kontur möglich.
- Unterschiedlichste Produktionsverfahren im HORA-Produktions-Netzwerk vorhanden.
- Wir bringen Ihre Produktidee zur Serienfertigung und treiben neue Entwicklungen voran.
- Liefersicherheit durch internationalen Produktions-Footprint. Wir sichern Ihren Supply Chain ab!
- Mehrsprachige Kundenbetreuung mit interkultureller Kompetenz. Profitieren Sie von unserem internationalen Sales Team.

Wir sind für Sie da, wenn Sie uns brauchen!

WIE ERREICHEN WIR UNSER ZIEL?

TECHNIKFÜHRERSCHAFT

WELTWEITE
PRODUKTION

INNOVATIONSKRAFT

3 Firmenstrategie

3h Meilensteine



Joint Ventures

- Ausbau der Produktionskapazitäten für kleine und mittlere Losgrößen im Bereich Stecker/ Buchse
- Neuaufbau von Lieferanten für rundsymmetrische Teile im Durchmesserbereich 1,5 bis 2 mm (Escomaticfertigung)
- Ausbau der Produktionskapazitäten für Produktkategorie Phasenschieben (Kasey, China)
- Anpassung Produktionskapazitäten Shiv-om Brass an aktuelle Gegebenheiten



Nachhaltigkeit

- Bleifrei
- Erneuerbare Energien



Digitalisierung

- Datenmanagement



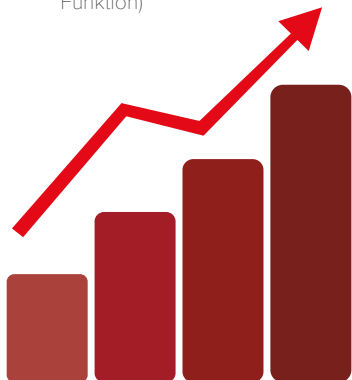
Produktionskonzepte

- Kernkompetenz der einzelnen Fertigungsstandorte weiterentwickeln



Absicherung der Lieferketten

- Erschließung weiterer Messinglieferanten
- Aufbau weiterer Kunststofflieferanten inklusive Montage
- Aufbau von HORA India (Backup-Strategie/Airbag-Funktion)



4 Ansprechpartnerin

Stefanie Janßen-Rickmann

Leiterin Buchhaltung & Personal

Telefon

05223 4980-17

E-Mail

stefanie.janssen-rickmann@hora-etec.com

KONTAKT

HORA eTec GmbH

Lange Str. 65
32257 Bünde

HORA eTec Connectivity GmbH

Auricher Str. 15
71735 Eberdingen

T +49 (0) 5223 4980-0
E info@hora-etec.com

hora-etec.com

experts in electrical technology since 1919